Додаток 2 до Стратегії

**ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА РИЗИКИ ГРОМАДИ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ПЕРЕВАГИ** | | | |
| **Сильні сторони**  **Підтримують** | **Підтр** | **Можливості** |
| * Вигідне географічне розташування (на перетині автомобільних транспортних шляхів) |  | * Розширення співпраці з міжнародними партнерами та залучення фінансових ресурсів (гранти, кредити, технічна допомога) від Європейського Союзу, Світового банку, інших інституцій |
| * Близькість до столиці |
| * Розвинена автотранспортна мережа та залізничного сполучення | * Промоція громади на міжнародному рівні |
| * Компактна територія громади | * Залучення коштів державного та обласного бюджетів для фінансування масштабних інфраструктурних проєктів |
| * Наявний позитивний лідерський досвід реалізації масштабних енергоефективних та інфраструктурних проєктів | * Використання вигідного географічного положення для розвитку логістичних послуг |
| * Налагоджені партнерські відносини з міжнародними донорами, що дозволяє залучати додаткові ресурси та експертів для реалізації проєктів | * Розвиток індустріального парку, промислових зон |
| * Інституційна спроможність команди, яка реалізовує проєкти (ініціативи) | * Реконструкція аеродромного комплексу |
| * Наявність досвіду залучення міжнародних грантових та кредитних ресурсів для впровадження проєктів та співпраці з міжнародними донорами | * Переміщення релокованого бізнесу на територію громади |
| * Розвинена мережа закладів освіти, зокрема вищих навчальних закладів, охорони здоров’я, культури, спорту, позашкільної освіти, соціального захисту | * Залучення інвестицій у громаду (наявність площ недіючих промислових підприємств) |
| * Житомир - адміністративний центр області, району із розвинутою системою надання адміністративних послуг | * Використання потенціалу вищих навчальних закладів освіти, що розміщені на території громади |
| * Розвинений промисловий сектор економіки, наявність експортоорієнтованих підприємств | * Популяризація мистецьких колективів громади |
| * Розвинені сфери торгівлі, громадського харчування, побутового обслуговування населення | * Подальше впровадження енергоефективних проєктів та проєктів відновлювальної енергії |
| * Наявність зелених та рекреаційних зон, лісу, парків, скверів, водних об’єктів як можливості для відпочинку та спорту |
| * Житомир – місце концентрації закладів культури регіонального рівня: розташовані театри, філармонія, музеї, бібліотеки | * Впровадження альтернативних джерел енергії на об’єктах комунальної та бюджетної сфери, зокрема встановлення СЕС |
| * Наявність історичної і культурної спадщини |
| * Активна співпраця з громадськими організаціями, благодійними фондами щодо реалізації суспільно значущих (важливих) для громади проєктів | * Створення нових публічних просторів |
| **ВИКЛИКИ** | | | |
| **Слабкі сторони** | **Зменшують** | **Можливості** |
| * Погіршення демографічних показників (зменшення чисельності населення внаслідок природного скорочення населення (перевищення кількості померлих над кількістю народжених)) |  | * Розширення співпраці з міжнародними партнерами та залучення фінансових ресурсів (гранти, кредити, технічна допомога) від Європейського Союзу, Світового банку, інших інституцій |
| * Дефіцит робочої сили через вимушену еміграцію населення, зокрема жінок, через збройну агресію російської федерації проти України та мобілізацію в першу чергу чоловіків | * Промоція громади на міжнародному рівні |
| * Низький рівень платоспроможності населення | * Залучення коштів державного та обласного бюджетів для фінансування масштабних інфраструктурних проєктів |
| * Незадовільна якість води | * Використання вигідного географічного положення для розвитку логістичних послуг |
| * Зношена інженерна інфраструктура (водопостачання, водовідведення, теплопостачання) | * Розвиток індустріального парку, промислових зон |
| * Застарілий житловий фонд. Мала кількість новобудов та термомодернізованого житлового фонду | * Реконструкція аеродромного комплексу |
| * Низька енергоефективність будівель і теплових мереж | * Переміщення релокованого бізнесу на територію громади |
| * Недостатній розвиток альтернативних джерел енергії | * Залучення інвестицій у громаду (наявність площ недіючих промислових підприємств) |
| * Незадовільний стан тротуарів, місцевих доріг, наявність доріг без покриття | * Використання потенціалу вищих навчальних закладів освіти, що розміщені на території громади |
| * Низький рівень безбар´єрності | * Популяризація мистецьких колективів громади |
| * Відсутність вільних земельних ділянок комунальної власності для житлової, громадської та комерційної забудови |
| * Активна забудова на землях суміжних громад («вкрапленнях»), що призводить до навантаження на інфраструктуру громади | * Подальше впровадження енергоефективних проєктів та проєктів відновлювальної енергії |
| * Неактуалізована містобудівна документація |
| * Погіршення ментального здоров’я мешканців громади внаслідок збройної агресії російської федерації проти України | * Впровадження альтернативних джерел енергії на об’єктах комунальної та бюджетної сфери, зокрема встановлення СЕС |
| * Відсутність необхідної інфраструктури для ветеранів війни |
| * Недостатня кількість доступного громадського транспорту |
| * Обмежені фінансові можливості для реалізації масштабних проєктів за рахунок власних надходжень бюджету громади та ресурсів комунальних підприємств | * Створення нових публічних просторів |
| **РИЗИКИ** | | | |
| **Слабкі сторони** | **Посилюють** | **Загрози** |
| * Погіршення демографічних показників (зменшення чисельності населення внаслідок природного скорочення населення (перевищення кількості померлих над кількістю народжених)) |  | * Продовження збройної агресії російської федерації проти України та зміна локації воєнних дій. Ризики обстрілів та руйнувань об’єктів інфраструктури |
| * Дефіцит робочої сили через вимушену еміграцію населення, зокрема жінок, через збройну агресію російської федерації проти України та мобілізацію в першу чергу чоловіків | * Відтік кваліфікованих кадрів та молоді за кордон або до інших регіонів України |
| * Низький рівень платоспроможності населення | * Старіння населення громади |
| * Незадовільна якість води | * Посилення демографічної кризи |
| * Зношена інженерна інфраструктура (водопостачання, водовідведення, теплопостачання) | * Економічна нестабільність: інфляція, коливання курсу гривні, високі ставки кредитування |
| * Застарілий житловий фонд. Мала кількість новобудов та термомодернізованого житлового фонду | * Падіння купівельної спроможності (зменшення економічної активності населення) |
| * Низька енергоефективність будівель і теплових мереж | * Збільшення податкового навантаження на бізнес |
| * Недостатній розвиток альтернативних джерел енергії | * Обмеженість фінансових ресурсів для розвитку бізнесу через високі кредитні ставки |
| * Незадовільний стан тротуарів, місцевих доріг, наявність доріг без покриття | * Збільшення частки тіньового сектора економіки |
| * Низький рівень безбар´єрності | * Постійна загроза обстрілів та непередбачуваність створюють психологічний тиск на населення, що може впливати на соціальну стабільність |
| * Відсутність вільних земельних ділянок комунальної власності для житлової, громадської та комерційної забудови |
| * Активна забудова на землях суміжних громад («вкрапленнях»), що призводить до навантаження на інфраструктуру громади | * Неефективна антикорупційна політика на державному рівні |
| * Неактуалізована містобудівна документація |
| * Погіршення ментального здоров’я мешканців громади внаслідок збройної агресії російської федерації проти України | * Зниження темпів децентралізації в державі |
| * Відсутність необхідної інфраструктури для ветеранів війни | * Додаткове навантаження на бюджет громади (фінансування заходів з безпеки та оборони) |
| * Недостатня кількість доступного громадського транспорту |
| * Обмежені фінансові можливості для реалізації масштабних проєктів за рахунок власних надходжень бюджету громади та ресурсів комунальних підприємств | * Забруднення навколишнього середовища |
| * Забруднення річок та водойм |

**Переваги.** За допомогою зв’язків між внутрішніми чинниками в частині сильних сторін та зовнішніми впливами – можливостями, визначаються найбільш перспективні аспекти, що дають сильніший поштовх соціально-економічному розвитку громади:

1. Розширення співпраці з міжнародними партнерами та залучення фінансових ресурсів (гранти, кредити, технічна допомога) від Європейського Союзу, Світового банку, інших інституцій та залучення коштів державного, обласного бюджетів підсилить наявний позитивний лідерський досвід реалізації масштабних енергоефективних та інфраструктурних проєктів; інституційну спроможність команди, яка реалізує проєкти (ініціативи) та досвід залучення міжнародних грантових та кредитних ресурсів для впровадження проєктів та співпраці з міжнародними донорами, що стимулюватиме розвиток економіки у громаді.
2. Промоція громади на міжнародному рівні сприятиме налагодженню партнерських відносин з міжнародними донорами, що дозволить залучати додаткові ресурси та експертів для реалізації проєктів та зацікавить туристів відвідати громаду, в якій сконцентровано заклади культури та об’єкти історичної і культурної спадщини, парки, сквери.
3. Використання вигідного географічного положення для розвитку логістичних послуг посилить вигідне географічне розташування, зокрема близькість до столиці, сприятиме розвитку промислового сектору економіки та сфери послуг.
4. Розвиток індустріального парку, промислових зон може бути основою для розвитку промислового сектору економіки, сфери торгівлі, громадського харчування, побутового обслуговування населення.
5. Реконструкція аеродромного комплексу сприятиме розвитку автотранспортної мережі та залізничного сполучення, налагодженню партнерських відносин з міжнародними донорами та посилить вигідне географічне розташування.
6. Переміщення релокованого бізнесу на територію громади та залучення інвестицій може бути основою для розвитку промислового сектору економіки, сфери торгівлі та послуг.
7. Використання потенціалу вищих навчальних закладів освіти, що розміщені на території громади, сприятиме розвитку мережі закладів охорони здоров’я, культури, спорту, соціального захисту та посилить позицію Житомира як адміністративного центру області із розвинутою системою надання адміністративних послуг.
8. Популяризація мистецьких колективів громади посилить позицію Житомира як місця концентрації закладів культури, обє’ктів історичної і культурної спадщини.
9. Подальше впровадження енергоефективних проєктів та проєктів відновлювальної енергії, впровадження альтернативних джерел енергії на об’єктах комунальної та бюджетної сфери покращить налагодження партнерських відносин з міжнародними донорами, що дозволить залучити додаткові ресурси та експертів для реалізації проєктів.
10. Створення нових публічних просторів сприятиме активній співпраці з громадськими організаціями, благодійними фондами щодо реалізації важливих для громади проєктів.

**Виклики.** Зв’язки побудовані між слабкими сторонами та зовнішніми позитивними можливостями, що дозволяють зменшити вразливість та подолати слабкі сторони (внутрішні фактори) через використання можливостей (зовнішні фактори):

1. Промоція громади на міжнародному рівні, розширення співпраці з міжнародними партнерами та залучення фінансових ресурсів (гранти, кредити, технічна допомога) від Європейського Союзу, Світового банку, інших інституцій та залучення коштів державного, обласного бюджетів сприятиме вирішенню питань щодо: обмежених фінансових ресурсів бюджету громади для реалізації масштабних проєктів, незадовільної якості води та заміни зношених інженерних мереж водопостачання, водовідведення, теплопостачання; застарілого житлового фонду, низької енергоефективності будівель і теплових мереж; незадовільного стану доріг та тротуарів, низького рівня безбар’єрності, відсутності необхідної інфраструктури для ветеранів війни; недостатньої кількості доступного громадського транспорту.
2. Залучення інвестицій у громаду, реконструкція аеродромного комплексу, розвиток індустріального парку, промислових зон, переміщення релокованого бізнесу на територію громади, використання вигідного географічного положення для розвитку логістичних послуг сприятиме зменшенню дефіциту робочої сили, підвищенню рівня платоспроможності населення та покращенню демографічних показників.
3. Використання потенціалу вищих навчальних закладів освіти, що розміщені на території громади сприятиме зменшенню дефіциту робочої сили.
4. Популяризація мистецьких колективів громади та створення нових публічних просторів сприятиме покращенню ментального здоров’я мешканців громади.
5. Подальше впровадження енергоефективних проєктів та проєктів відновлювальної енергії на об’єктах комунальної та бюджетної сфери, зокрема встановлення СЕС сприятимуть розвитку альтернативних джерел енергії, підвищенню енергоефективності будівель і теплових мереж.
6. Наявність площ недіючих промислових підприємств дасть можливість громаді викупити ці ділянки та вирішити питання щодо відсутності вільних земельних ділянок комунальної власності для житлової, громадської та комерційної забудови.
7. Розширення співпраці з міжнародними партнерами та залучення фінансових ресурсів (гранти, кредити, технічна допомога) від Європейського Союзу, Світового банку, інших інституцій та залучення коштів державного, обласного бюджетів сприятиме вирішенню питання щодо актуалізації містобудівної документації.

**Ризики.** Зв’язки між слабкими сторонами та загрозами дозволяє визначити найбільш слабкі місця (внутрішні чинники) суб’єкта аналізу при впливі негативних зовнішніх факторів – загроз.

1. Продовження збройної агресії російської федерації проти України, відтік кваліфікованих кадрів та молоді за кордон або інших регіонів України, старіння населення громади може призвести до погіршення демографічних показників, дефіциту робочої сили та зменшення рівня платоспроможності населення.
2. Посилення демографічної кризи збільшить дефіцит робочої сили через вимушену еміграцію населення, зокрема жінок, через збройну агресію російської федерації проти України та мобілізацію в першу чергу чоловіків.
3. Економічна нестабільність: інфляція, коливання курсу гривні, високі ставки кредитування, збільшення податкового навантаження на бізнес, обмеженість фінансових ресурсів для розвитку бізнесу, можуть призвести до зменшення рівня платоспроможності населення, збільшення дефіциту робочої сили та погіршення демографічних показників.
4. Економічна нестабільність та збільшення частки тіньового сектора економіки ще більше обмежить фінансові можливості для реалізації масштабних проєктів за рахунок власних надходжень до бюджету громади та ресурсів комунальних підприємств та призведе до подальшого зростання рівня зношеності мереж водопостачання, водовідведення та теплопостачання, незадовільної якості води, зростання рівня застарілого житлового фонду, низької енергоефективності будівель, недостатнього розвитку альтернативних джерел енергії, незадовільного стану доріг та тротуарів, низького рівня безбар’єрності, відсутності необхідної інфраструктури для ветеранів війни, недостатньої кількості доступного громадського транспорту.
5. Постійна загроза обстрілів та непередбачуваність створюють психологічний тиск на населення, що впливає на погіршення ментального здоров’я мешканців.
6. Неефективна антикорупційна політика на державному рівні сприятиме погіршенню демографічних показників та призведе до зменшення фінансових ресурсів бюджету громади та комунальних підприємств.
7. Зниження темпів децентралізації в державі призведе до зменшення фінансових ресурсів бюджету громади та комунальних підприємств.
8. Додаткове навантаження на бюджет громади (фінансування заходів з безпеки та оборони) може призвести до загострення питань щодо зношеності мереж водопостачання, водовідведення та теплопостачання, незадовільної якості води, застарілого житлового фонду, низької енергоефективності будівель, недостатнього розвитку альтернативних джерел енергії, незадовільного стану доріг та тротуарів, низького рівня безбар’єрності, відсутності необхідної інфраструктури для ветеранів війни, недостатньої кількості доступного громадського транспорту.
9. Забруднення навколишнього середовища негативно вплине на якість води у річках та водоймах.